



Федеральное агентство морского и речного транспорта
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Государственный университет морского и речного флота
имени адмирала С.О. Макарова»**
Воронежский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

Кафедра, экономики и менеджмента

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Бюджетирование на предприятии»

(приложение к рабочей программе дисциплины)

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль): Экономика транспортного бизнеса

Уровень высшего образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

1. Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины

Рабочей программой дисциплины «Бюджетирование на предприятии» предусмотрено формирование следующих компетенций:

Таблица 1

Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;	ОПК-4.2 Финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Знать: п р и н ц и п ы ф инансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев
		Уметь: применять принципы ф инансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев
		Владеть: навыками ф инансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	О П К - 6 . 2 Использование современных технологий для решения задач профессиональной деятельности	Знать: структуру сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности
		Уметь: разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности
		Владеть: современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компании

2. Паспорт фонда оценочных средств для проведения текущей и

промежуточной аттестации обучающихся

Таблица 2

Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Формируемая компетенция	Наименование оценочного средства
1.	Бюджетирование как управленческая технология	ОПК-4.2	тестирование, экзамен
2.	Бюджетное планирование как бизнеспроцесс	ОПК-4.2	тестирование, экзамен
3.	Финансовая структура компании	ОПК-4.2 ПК-6.2	тестирование, экзамен
4.	Понятие и классификация бюджетов	ПК-6.2	тестирование, ПКЗ, экзамен
5.	Бюджетная структура	ПК-6.2	тестирование, ПКЗ, экзамен
6.	Контроль и анализ исполнения бюджетов	ОПК-4.2 ПК-6.2	тестирование, ПКЗ, экзамен

Таблица 3

Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания по дисциплине

Результат обучения по дисциплине	Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания по дисциплине				Процедура оценивания
	2	3	4	5	
ОПК-4.2 Знать принципы финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Отсутствие знаний или фрагментарные представления о принципах финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Неполные представления о принципах финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о принципах финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Сформированные систематические представления о принципах финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	тестирование, экзамен

		критериев			
ОПК-4.2 Уметь: применять принципы финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Отсутствие умений или фрагментарные умения применять принципы финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	В целом удовлетворит ельные, но не систематизир ованные умения применять принципы финансово- экономическ ого обоснования организацио нно- управленческ их решений в области экономики и управления организация ми на основе выбранных критериев	В целом удовлетворитель ные, но содержащее отдельные пробелы умения применять принципы финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Сформированн ые умения применять принципы финансово- экономического обоснования организационно - управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	тестирование, экзамен
ОПК-4.2 Владеть: навыками финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Отсутствие владения или фрагментарные владения навыками финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	В целом удовлетворит ельные, но не систематизир ованные владения навыками финансово- экономическ ого обоснования организацио нно- управленческ их решений в области экономики и управления организация ми на основе выбранных критериев	В целом удовлетворитель ные, но содержащее отдельные пробелы владения навыками финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Сформированн ые владения навыками финансово- экономического обоснования организационно - управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	тестирование, экзамен

ПК-6.2 Знать: структуру сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональн ой деятельности	Отсутствие знаний или фрагментар- ные представления о структуре сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональн ой деятельности	Неполные представлен ия о структуре сводного бюджета, состав операционны х и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использовани ем современных технологий решения задач в профессионал ьной деятельности	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о структуре сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональн ой деятельности	Сформированн ые систематически е владения структурой сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональн ой деятельности	тестирование, экзамен
ПК-6.2 Уметь: разрабатывать бюджеты с учетом нормативно- правовых, ресурсных, административн ых и иных ограничений	Отсутствие умений или фрагментарные умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно- правовых, ресурсных, административн ых и иных ограничений	В целом удовлетворит ельные, но не систематизир ованные умения разрабатыват ь бюджеты с учетом нормативно- правовых, ресурсных, администрат ивных и иных ограничений	В целом удовлетворитель ные, но содержащее отдельные пробелы умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативноправо вых, ресурсных, административны х и иных ограничений	Сформированны е умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативноправ овых, ресурсных, административн ых и иных ограничений	тестирование, экзамен
ПК-6.2 Владеть: современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	Отсутствие владения или фрагментарные владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	В целом удовлетвори тельные, но не систематизи рованные владения современны ми методиками расчета и оценки экономическ их показателей для формирован ия системы	В целом удовлетворитель ные, но содержащее отдельные пробелы владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	Сформированны е владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	тестирование, экзамен

		бюджетов транспортны х компании			
--	--	---------------------------------------	--	--	--

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Вид текущего контроля: Тестирование

Тема 1-5

Время проведения теста: 45 минут

Перечень тестовых для текущего контроля знаний

1. Финансовая стратегия организации направлена:

- а) на обеспечение выполнения общей стратегии,
- б) рост объема продаж,
- в) максимизацию рыночной стоимости компании.

2. Перечислите главные аспекты, по которым формулируется финансовая политика:

.....

3. Какие блоки включает в себя бюджетный процесс?

.....

4. К основным принципам бюджетирования относят:

- а) совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности;
- б) стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода;
- в) учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета;
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

5. Перечислите основные функции бюджетирования в компании:

.....

6. Какие модели бюджетирования вы знаете (приведите 2-3 примера):

.....

7. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,
- в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

8. Гибкий бюджет предусматривает:

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

9. Блок операционных бюджетов фирмы включает бюджеты:

- а) производства,
- б) капитальных затрат,
- в) движения денежных средств, г) прямых материальных затрат.

10. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

11. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,
- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

12. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

13. Какие положительные и отрицательные стороны имеет бюджетирование (приведите по 2-3 примера):

.....

Вид текущего контроля: Тестирование

Тема 4,5,6

Время проведения теста: 45 минут

Перечень тестовых для текущего контроля знаний

1. К основным принципам бюджетирования относят:

- а)совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности;
- б)стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нор-

- мативов на протяжении всего бюджетного периода;
- в) учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета;
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

2. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,
- в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

3. Гибкий бюджет предусматривает:

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

4. К операционным бюджетам фирмы относят бюджеты:

- а) производства,
- б) капитальных затрат,
- в) движения денежных средств,
- г) прямых материальных затрат.

5. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

6. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,
- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

7. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

8. Остатки готовой продукции на начало года — 1000 ед.; за год запланировано продать 6500 ед. Для обеспечения непрерывности процесса продаж остатки продукции на конец года должны составить не менее 650 ед.

Найдите объем производственной программы на год - _____ ед.

9. Что такое маржинальная прибыль:

- а) выручка минус переменные затраты,
- б) выручка минус постоянные затраты,
- в) прибыль до налогообложения,
- г) чистая прибыль.

10. Чистая прибыль организации составляет 4520 тыс. руб. Капитализируемая часть прибыли – 2865 тыс. руб. Рассчитать коэффициент потребления прибыли - _____%

11. Чистый денежный поток это:

- а) минимальный остаток денежных средств на конец периода,
- б) разница между притоком и оттоком денежных средств на конец периода,
- в) правильного ответа не дано.

12. От каких видов деятельности предприятия включаются потоки денежных средств в бюджете движения денежных средств:

13. В бюджете капитальных затрат отражаются расходы на:

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

Оценка результатов тестирования. За каждый правильный ответ начисляется 1 балл. Для перевода баллов в оценку применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений. Если обучающийся набирает от 90 до 100% от максимально возможной суммы баллов - выставляется оценка «отлично»;
от 80 до 89% - оценка «хорошо»,
от 60 до 79% - оценка «удовлетворительно»,
менее 60% - оценка «неудовлетворительно».

Таблица 4

Критерии оценивания		
№ п/п	Критерии оценивания	Результат
1	Тесты не выполнены или выполнены частично. Студент не владеет терминологией, по результатам тестирования не может составить свой психологический портрет,	не зачтено
2	Тесты выполнены полностью. Студент владеет терминологией, по результатам тестирования может составить свой психологический портрет.	зачтено

Вид текущего контроля: Практическое контрольное задание (ПКЗ)

Тема 4,5,6

Время проведения: 45-90 минут

ЗАДАЧА 1

Предприятие производит продукцию 1, 2 и 3. Имеется следующая информация:

	Запасы на начало периода, шт.	Планируемые продажи в июне, шт.	Цена реализации, руб.

Продукция 1	63	290	120
Продукция 2	36	120	208
Продукция 3	90	230	51

Запасы на конец месяца должны составлять 30 % от объема продаж за соответствующий месяц.

Для производства продукции требуются следующие ресурсы:

	Сырье А, натур. Ед	Сырье Б, натур.ед	Затраты труда рабочих, часы	Затраты труда специалистов, часы
Продукция 1	4	2	3	2
Продукция 2	5	3	5	8
Продукция 3	2	1	2	-
Стоимость ед. затрат, руб.	12	7	4	6

Запасы материалов на начало периода, натур.ед:

	Варианты									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
сырье А	142	140	155	135	150	137	145	148	152	130
сырье Б	81	75	72	83	78	85	95	95	87	90

Планируется, что запасы материалов на конец периода должны быть достаточными для производства 50 ед. каждого вида продукции.

Накладные расходы составляют 1 рубль на каждый час затраченного труда.

Требуется:

– составить на 1 месяц бюджет:

(а) продаж;

(б) производства;

(в) расходования материалов;

(г) трудовых затрат;

(д) закупки материалов;

– составить планируемый Отчет о финансовых результатах.

ЗАДАЧА 2

Остатки готовой продукции на начало года — 800 ед.; за год запланировано продать 4000 ед. для обеспечения непрерывности процесса продаж: остатки продукции на конец года

должны составить не менее 500 ед. Найдите объем производственной программы на год.

ЗАДАЧА 3

По данным приведенной ниже таблицы (тыс.руб.) составьте гибкий бюджет и выполните по результатам расчета анализ отклонений.

Показатели	Бюджет	Факт	Отклонения	Удельные расходы	Бюджет на фактический объем работ	Отклонения
Объем работ, ед.	10000	12500				
Материалы	25000	27500				
Прямая оплата труда	38000	42000				
Переменные общие производственные расходы	20000	22000				
Постоянные общие производственные расходы	18000	17800				
Итого	101000	109300				

ЗАДАЧА 4

Составить прогнозный бюджет денежных средств на январь - июнь 20XX г. Известны объемы реализации продукции за январь - июнь 20XX г. (план). В среднем 84% продукции предприятие реализует в кредит, 16% - за наличный расчет. Предприятие предоставляет своим покупателям 30-дневный кредит. Анализ показал, что 79% платежей оплачивается покупателями вовремя (т.е. в течение месяца), а остальные 21% - в течение следующего месяца. Оплата счетов кредиторов производится в течение 30-ти дней.

Выполнить обоснования и расчеты по снижению дефицита денежных средств на основе таблиц 1, 2, 3.

Таблица 1

Поступление денежных средств

Показатели	Нояб.	Дек.	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь
1. Объем реализации продукции	392	305	218	229	254	289	368	377
2. Продажи в кредит (84%)	—	—	—	—	—	—	—	—
3. Поступление денежных средств:								
79% реализ. прошлого месяца	—	—	—	—	—	—	—	—
21% реализ. позапрошлого месяца	—	—	—	—	—	—	—	—
Общий объем инкассации дебиторской задолженности	—	—	—	—	—	—	—	—
Продажа за наличные	—	—	—	—	—	—	—	—
<i>Всего поступление денежных средств</i>	—	—	—	—	—	—	—	—
4. Продажа основных средств	—	—	—	35	—	—	—	—
5. ИТОГО	—	—	—	—	—	—	—	—

Таблица 2

Использование денежных средств

Показатели	Дек.	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь
1. Закупки сырья, комплектующих	99	103	121	122	147	148	151

2. Погашение кредиторской задолженности	—	—	—	—	—	—	—
3. Выплаты зарплаты	—	78	82	89	90	95	96
4. Прочие выплаты	—	45	48	50	51	50	52
<i>Всего затрат</i>	—	—	—	—	—	—	—
5. Капитальные затраты	—	—	98	15	—	—	—
6. Выплаты дивидендов	—	—	—	—	—	—	10
7. Налоги	—	10	11	12	11	15	14
8. ИТОГО наличных выплат	—	—	—	—	—	—	—

Таблица 3

Расчет потребности в кредите

Показатели	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь
1. Общее поступление денежных средств	—	—	—	—	—	—
2. Общий отток денежных средств	—	—	—	—	—	—
3. Чистый денежный поток (излишек / недостаток денежных средств)	—	—	—	—	—	—
Расчет объема требуемого краткосрочного финансирования						
4. Остаток денежных средств на начало периода	87	—	—	—	—	—
5. Изменение денежных средств	—	—	—	—	—	—
6. Остаток денежных средств на конец периода	—	—	—	—	—	—
7. Контрольная сумма денежных средств	49	49	49	49	49	49
8. Требуемая дополнит.краткосрочная ссуда или временный излишек денежных средств	—	—	—	—	—	—

Критерии оценивания ПКЗ

ПКЗ оценивается по правильности полученных ответов-зачтено;незачтено

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

Промежуточная аттестация – экзамен

Темы экзаменационных вопросов:

1. Сущность бюджетного управления.
2. Цели и задачи бюджетирования.
3. Объекты и модели бюджетирования.
4. Бюджетный цикл и бюджетный процесс.
5. Взаимосвязь бюджетирования, стратегического управления, бизнес - планирования и управленческого учета.
6. Участники процесса бюджетного управления.
7. Основы управления по центрам финансовой ответственности (ЦФО).
8. Виды ЦФО.
9. Технология построения финансовой структуры компании.
10. Принципы и функции бюджетного планирования.
11. Методы и инструменты бюджетного планирования.
12. Этапы бюджетного планирования.
13. Понятие бюджета.
14. Бюджет в цикле управления компанией.
15. Особенности и разновидности бюджетов предприятия.
16. Техника построения бюджетов.
17. Бюджетные нормативы.
18. Состав и структура сводного бюджета.

19. Система операционных бюджетов компании.
20. Система финансовых бюджетов предприятия.
21. ССП как начальный этап постановки бюджетного управления.
22. Корректировка организационной и финансовой структуры предприятия.
23. Система контроля в процессе исполнения бюджетов.
24. План-факт анализ исполнения сводного бюджета и принципы его проведения.
25. Проблемы постановки бюджетирования в российских транспортных компаниях.
26. Финансовая структура организации, особенности использования ЦФО.
27. Генеральный бюджет компании: состав и последовательность разработки
28. Классификация и типология бюджетов
29. Перечень основных бюджетов. Их взаимосвязь в общей схеме комплексного финансового планирования
30. Процесс формирования управленческой информации, и ее трансформация для целей бюджетирования

Экзаменационный тест

1. Разработка стратегии фирмы начинается с

.....

2. Финансовая стратегия организации направлена:

- а) на обеспечение выполнения общей стратегии,
- б) рост объема продаж,
- в) максимизацию рыночной стоимости компании.

3. Перечислите главные аспекты, по которым формулируется финансовая политика:

4. Что дает финансовое планирование?

- а) выразить поставленные цели в виде конкретных стоимостных показателей,
- б) обеспечить согласованность поставленных целей, их осуществимость и обеспеченность финансовыми ресурсами,
- в) гарантировать взаимодействие различных подразделений компании,
- г) правильны все выше перечисленные пункты.

5. Финансовые планы бывают

.....

6. Какой основной инструмент текущего финансового планирования?.....

7. Какие блоки включает в себя бюджетный процесс?

.....

8. К основным принципам бюджетирования относят:

- а) совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности,
- б) стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода,
- в) учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета,
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

9. Перечислите основные функции бюджетирования в компании:.....

10. Какие модели бюджетирования вы знаете (приведите 2-3 примера):.....

11. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,
- в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

12. Гибкий бюджет предусматривает:

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

13. Блок операционных бюджетов фирмы включает бюджеты:

- а) производства,
- б) капитальных затрат,
- в) движения денежных средств,
- г) прямых материальных затрат.

14. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

15. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,
- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

16. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

17. Остатки готовой продукции на начало года — 1200 ед.; за год запланировано продать 5500 ед. Для обеспечения непрерывности процесса продаж остатки продукции на конец года должны составить не менее 600 ед.

Найдите объем производственной программы на год - _____ед.

18. Перечислите основные блоки, по которым проводится бюджет прибыли и убытков?.....
.....

19. Что такое маржинальная прибыль:

- а) выручка минус переменные затраты,
- б) выручка минус постоянные затраты,
- в) прибыль до налогообложения,
- г) чистая прибыль.

20. Чистая прибыль организации составляет 4520 тыс. руб. Капитализируемая часть прибыли – 2865 тыс. руб. Рассчитать коэффициент потребления прибыли - _____%

21. Чистый денежный поток это:

- а) минимальный остаток денежных средств на конец периода,
- б) разница между притоком и оттоком денежных средств на конец периода,
- в) правильного ответа не дано.

22. От каких видов деятельности предприятия включаются потоки денежных средств в бюджете движения денежных средств:

.....

23. В бюджете капитальных затрат отражаются расходы на:

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

24. Какие затраты учитываются в бюджете периодических расходов?

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

25. Какой бюджет является конечным этапом бюджетирования?

- а) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- б) бюджет прибылей и убытков,
- в) бюджет движения денежных средств,
- г) правильного ответа не дано.

26. Дайте определение ЦФО?.....

27. Какие ЦФО можно организовать на базе структурных подразделений фирмы?.....

28. В центре инвестиций менеджер ответственен за:

- а) доходы,
- б) расходы и доходы,
- в) прибыль,
- г) прибыль и использование активов центра.

29. Какие преимущества дает управление по ЦФО? (приведите 2-3 примера).....

30. Какие положительные и отрицательные стороны имеет бюджетирование (приведите по 2-3 примера):.....

Критерии оценивания

За каждый правильный ответ закрытого теста -1баллл;

За каждый правильный ответ теста на соответствие и последовательность- 2 балла;

За каждый правильный ответ открытого теста -3 балла

Для перевода баллов в оценку применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений.

Если обучающийся набирает от 90 до 100% от максимально возможной суммы баллов - выставляется оценка «отлично»; от 80 до 89% - оценка «хорошо», от 60 до 79% - оценка «удовлетворительно», менее 60% - оценка «неудовлетворительно».

Если обучающийся набирает не менее 60% от максимально возможной суммы баллов, может выставляться зачет.

Применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений. Если обучающийся набирает более 80% от максимально возможной суммы баллов – выставляется оценка «отлично»; от 66 % до 79% – оценка «хорошо»; от 51% до 65 – оценка «удовлетворительно»; менее 50% – оценка «неудовлетворительно».

При обучении с применением дистанционных технологий и электронного обучения промежуточная аттестация проводится в форме компьютерного тестирования в СДО. Оценивание компетентности обучаемого по установленным для дисциплины индикаторам может осуществляться с помощью банка заданий, включающих тестовые задания пяти типов:

- 1 – открытого типа;
- 2 – выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов;
- 3 – выбор 2-3 правильных вариантов из предложенных вариантов ответов;
- 4 – установление правильной последовательности в предложенных вариантах ответов;
- 5 – установление соответствия между двумя множествами вариантов ответов).

Компетенция: ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Индикатор: ОПК-4.2 Финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев

Тип задания	Содержание задания
1	<i>Продолжите предложение:</i> Бюджетирование – это _____

2	<i>Выберите один правильный вариант из предложенных вариантов ответов:</i> Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании: 1. бюджет продаж; 2. бюджет производства; 3. бюджет себестоимости реализованной продукции; 4. бюджет прибылей и убытков.
3	<i>Выберите правильные варианты из предложенных вариантов ответов:</i> К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты: 1. коммерческих расходов; 2. управленческих расходов; 3. движения денежных средств; 4. прогнозный бухгалтерский баланс.
4	<i>Установите правильную последовательность:</i> Укажите верную последовательность составления главного бюджета предприятия: 1. бюджет движения денежных средств; 2. бюджет продаж; 3. прогнозный бухгалтерский баланс; 4. бюджет прибылей и убытков.
5	<i>Установите соответствие между двумя множествами вариантов ответов:</i> 1. «детализированный бюджет» 2. «бюджетирование «с нуля»» 3. «гибкий бюджет» 4. «комплексный бюджет» а) предполагает разработку бюджета на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин, б) предполагает разработку бюджета, в котором все статьи доходов и расходов рассчитываются по всем составляющим; в) разрабатывается по широкой номенклатуре затрат; г) предусматривает установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности.

Компетенция: ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

Индикатор: ОПК-6.2 Использование современных технологий для решения задач профессиональной деятельности

Тип задания	Содержание задания
1	<i>Продолжите предложение:</i> Основной инструмент текущего финансового планирования – это _____.
2	<i>Выберите один правильный вариант из предложенных вариантов ответов:</i> Какой бюджет является конечным в блоке операционных бюджетов: 1. бюджет себестоимости реализованной продукции; 2. бюджет прибылей и убытков; 3. бюджет производства; 4. бюджет управленческих расходов.
3	<i>Выберите правильные варианты из предложенных вариантов ответов:</i> Блок операционных бюджетов фирмы включает бюджеты: 1. производства; 2. капитальных затрат; 3. движения денежных средств; 4. управленческих и коммерческих расходов.
4	<i>Установите правильную последовательность:</i> Укажите верную последовательность составления главного бюджета предприятия: 1. бюджет затрат на оплату труда; 2. бюджет производства; 3. прогнозный бухгалтерский баланс; 4. бюджет капитальных затрат.
5	<i>Установите соответствие между двумя множествами вариантов ответов:</i> 1. «функциональный бюджет» 2. «комплексный бюджет» 3. «гибкий бюджет» 4. «фиксированный бюджет» а) разрабатывается по широкой номенклатуре затрат; б) предусматривает неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия; в) разрабатывается по одной статье затрат; г) предусматривает установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности.

Составитель: к.э.н., доцент Саклакова О.А.